

# Frågor till tekniska nämnden, dialogmöte 2025

## Lokalflytt och arbetsmiljörisker (2025)

*Hur har nämnden bedömt konsekvenserna av omlokaliseringen av verksamhet från Skillingehus under hösten 2025? Vilken kännedom och bedömning har nämnden om hur flytten påverkat arbetsmiljö, service till medborgarna, kvalitet i verksamheten och samarbetet mellan olika enheter? Har någon riskanalys gjorts med anledning av flytten – i så fall vilka slutsatser har dragits, vilka åtgärder har beslutats, och hur följs dessa upp?*

---

*Svar: Tekniska förvaltningen har i samband med beslut om flyttning informerat tekniska nämnden. Förvaltning har analyserat påverkan på verksamheten utifrån arbetsmiljö, service till medborgarna, kvalitet i verksamheten och samarbetet mellan olika enheter. Tekniska har konstaterat att avståndet från södra Stigamo till verksamheternas geografiska ansvar är längre. Avstånd mellan chef och arbetstagare inom gatu- och park- samt VA-verksamheten har ökat. Det innebär att mer tid i det dagliga arbetet läggs på att göra förflyttningar. Avståndet påverkar även prioritering och kräver mer planering. Medborgarnas möjlighet till personliga besök har begränsats. Samarbetet är sedan tidigare inarbetat inom förvaltningen och påverkas inte av flytten.*

## Uppföljning från dialogmöte 2024

- Har nämnden under 2025 tagit initiativ för att efterfråga eller bidra till en kommunövergripande fastighetspolicy, och i så fall hur? Vilken bedömning gör nämnden av riskerna med att fortfarande sakna en sådan policy, och har några särskilda åtgärder beslutats för att driva frågan vidare?  
**Svar:** I samband med presidiemöten KS-TN har en fastighetspolicy diskuterats. Förvaltningen har sedan dess tagit fram ett förslag på fastighetspolicy och tekniska nämndens arbetsutskott fattade, enligt protokoll 2025-11-04 § 74, beslut om att skicka fastighetspolicyen på remiss till kommunstyrelsen, kultur- och fritidsnämnden samt partigrupperna. Risken med avsaknaden av en policy är att styrningen kan bli godtycklig.
- På vilket sätt har nämnden under 2025 arbetat med att stärka underhållsplaneringen, och vilken kunskap har nämnden om utvecklingen av underhållsskulden? Hur bedömer nämnden riskerna om skulden inte minskas, och har några prioriteringar eller beslut tagits för att säkerställa långsiktig hållbarhet?  
**Svar:**  
**Fastighet:** Tekniska nämnden har under 2025 informerats om genomförda underhållsåtgärder och uppdaterade underhållsbehov utifrån genomförd inventering 2024. Tekniska nämnden begär investeringsmedel för att kunna utföra underhållsåtgärder. Prioriteringen för genomförda åtgärder är åtgärder som skulle ha varit gjorda historiskt, detta har medfört att underhållsskulden inte har minskat under 2025.  
**VA:** Inom VA-verksamheten följs underhållsplaner för pumpstationer, VA-ledningar och VA-verk utifrån den ekonomiska förmågan (VA-taxa). Underhållsskulden är sjunkande från en hög nivå. Ledningsförnyelse har historiskt varit cirka 300 år och har nu minskat till cirka 200 år.  
**Gata- och park:** Inom verksamheten finns underhållsplaner för till exempel slitlagerbeläggning, broar och lekplatser. Tekniska nämnden har under 2025 begärt mer investeringsmedel för att kunna bemöta slitaget på samtliga underhållsplaner.  
**Järnväg:** Lagkrav kräver besiktningar och att man upprätthåller funktionalitet utifrån säkerhetskrav.  
Tekniska nämnden informeras löpande under året i samband med delårsrapporter, bokslut, budgetbegäran m.m. kring underhållsbehoven. Tekniska nämnden får prioritera sin underhållsplanering utifrån tilldelad investeringsbudget från kommunfullmäktige och VA-taxans nivå.
- Har nämnden under 2025 utvecklat rutinerna för projektuppföljning och kontroll av investeringsprojekt, och i så fall på vilket sätt? Hur bedömer nämnden att dessa rutiner, exempelvis digitala system eller riktlinjer, har stärkt kontrollen av kostnader och måluppfyllelse? Har särskilda beslut fattats för att säkerställa att metoderna används varaktigt i samtliga projekt?  
**Svar:** Tekniska nämnden delges varannan månad en sammanställning som innehåller såväl ekonomi, myndighetsbeslut och status över samtliga pågående investeringsprojekt. Slutredovisningar sker till nämnd i samband med att alla kostnader inom projektet är inne. Utöver detta har inga nya rutiner kopplat till projektuppföljning inarbetats under 2025.

## Ändamålsenlighet och verksamhetsresultat

- Har nämnden under 2025 arbetat med egna nämndmål i linje med kommunfullmäktiges mål, och i så fall hur har de följts upp? Vilken bedömning gör nämnden av måluppfyllelsen för 2025 års nämndmål?  
**Svar:** Tekniska nämnden har egna nämndmål som går i linje med kommunfullmäktiges mål. Dessa följs upp i samband med delårsrapporter och bokslut. Tekniska nämnden bedömer att måluppfyllelsen är god.
- På vilket sätt har nämnden under 2025 arbetat för att möta kommunens tillväxt och servicebehov inom gator, VA, parker och exploatering? Hur bedömer nämnden om prioriteringarna under 2025 svarat mot behoven, och har några särskilda investeringar eller beslut fattats för att säkra detta?  
**Svar:** Som en växande kommun har nämnden fått begära investeringsmedel som kommunfullmäktige tilldelar och nämnden genomför. Detta skiljer sig inte från tidigare år. Volymökningen påverkar driftbehovet som utökas med tillkommande volymer (resursfördelningsmodell).

- Har nämnden under 2025 byggt upp och följt upp den nya organisationen för fastighetsunderhåll efter hemtagningen från extern aktör, och i så fall hur? Hur bedömer nämnden organisationens förmåga att hantera underhållsbehov och minska underhållsskulden, och har särskilda beslut fattats för att säkra effektivitet och uppföljning?

**Svar:** Tekniska nämnden har fortlöpande informerats om uppbyggnaden av den nya organisationen. Det är först under hösten 2025 som organisationen är komplett. Framåt är investeringsvolymen 2026-2030 troligtvis högre än historiska nivåer. Detta medför att viss förstärkning kommer att krävas framåt för att genomföra beslutade investeringar. Nämnden bedömer att akuta överraskningsmoment har minskat något och åtgärder utförs snabbare av förvaltningen.

- På vilket sätt har nämnden under 2025 arbetat med bemanning, kompetensförsörjning och arbetsmiljö i de tekniska verksamheterna? Hur bedömer nämnden riskerna framåt kopplat till kompetensbrist eller arbetsmiljöproblem?

**Svar:** När det gäller bemanning och kompetensförsörjning befinner sig nämnden i ett nytt läge med många sökande med kompetens för utannonserade tjänster. Tekniska förvaltningen har förstärkts genom egna genomförda arbetsmiljöutbildningar samt centrala utbildningar för chefer och projektledare. Nämnden genomför kompetenshöjande insatser för alla arbetstagare inom förvaltningen.

- Vilken kunskap har nämnden om tillgången till ändamålsenliga IT- och driftstöd? Har några särskilda uppföljningar eller beslut gjorts under 2025 kring digitalisering eller informationssäkerhet, och hur bedömer nämnden att systemen stödjer verksamhetens behov och riskhantering?

**Svar:** Nämnden har låg kunskap om tillgången till IT- och driftstöd. I huvudsak fattas beslut kring digitalisering och informationssäkerhet centralt. Utöver detta har tekniska nämnden även förvaltningsspecifika stöd i form av system som stödjer verksamhetens behov och riskhantering. Nämnden stödjer ändamålsenliga IT- och driftstöd.

## **Ekonomistyrning och budgetföljsamhet**

Har nämnden under 2025 vidtagit några åtgärder för att hantera tidigare underskott, och i så fall vilka? Vilken bedömning gör nämnden av sin förmåga att nå balans i ekonomin, och har särskilda beslut fattats för att långsiktigt stärka budgetdisciplinen?

**Svar:** Tekniska nämnden har varit aktiv genom att lyfta strategiska ställningstaganden och föreslå kommunstyrelsen riva, sälja, exploateringsavtal, budgetkompensation, m.m. Tekniska nämnden lyfter dessa ärenden för att ge nämnden förutsättningarna att hålla budget och få de strategiska fastighetsinköpen att vara av mer kortsiktig karaktär samt avlasta kommunens kostnader för drift- och underhåll när dessa fastigheter inte alltid går fullt ut att hyresfinansiera.

- Tekniska nämndens arbetsutskott beslutade 2025-01-07 § 7 att föreslå kommunstyrelsen att sälja Götastrand 1:15 Magasinet i Vaggeryd. Alternativt har tekniska nämnden uppdraget att söka hyresgäst utifrån gällande förutsättningar.
- Tekniska nämndens arbetsutskott beslutade 2025-01-07 § 8 att föreslå kommunstyrelsen att sälja del av Pålen 1:1, Magasinet i Skillingaryd. Alternativt behöver marknadsmässiga riktlinjer upprättas för långsiktig hyresuthyrning av kommersiella lokaler inom tekniska nämnden som också tar ställning till eventuella kommunala hyressubventioner samt begränsningar i hyresgästens verksamhet.
- Tekniska nämnden beslutade, enligt protokoll 2025-02-18 § 31, att föreslå kommunstyrelsen att ge klartecken att träskolan på Hjortsjöskolan får rivas eller säljas inför iordningsställande av skolgården. Tekniska nämnden föreslog även kommunstyrelsen att ge kommunledningen i uppdrag att försöka sälja byggnaden träskolan på Hjortsjöskolan genom nedmontering, bortforsling och avstädat senast 2026-07-31 av köparen. Tekniska nämnden föreslog också att kommunstyrelsen stämmer av med kultur- och fritidsförvaltningen gällande kulturskolans lokalbehov. Kommunstyrelsen beslutade 2025-04-09 § 75 enligt tekniska nämndens förslag.
- Tekniska nämnden beslutade, enligt protokoll 2025-02-18, att föreslå kommunstyrelsen att ge klartecken att lågstadiebyggnaden på Hjortsjöskolan får rivas inför iordningsställande av skolgården.
- Vilken kunskap har nämnden om riskerna i den nuvarande hyresmodellen för fastigheter, och hur har frågan hanterats under 2025? Hur bedömer nämnden att modellen påverkar ekonomin och rättvis kostnadsfördelning, och har några initiativ eller beslut tagits för att förändra den? Inköpta fastigheter med befintliga hyresavtal kan inte bära kommunens kapitaltjänst när fastigheten köps in.  
**Svar:** Kommunala verksamhetslokaler (internhyror) utgår från hyreskontrakt med fastlagd indexreglering. Hyrande nämnd kompenseras för hyrorna till 100 %.  
Uthyrning bostäder förhandling med hyresgästföreningen. Inköpta fastigheter med befintliga hyresavtal kan inte bära kommunens kapitaltjänst när fastigheten köps in.  
Hyresnivån på externa verksamhetslokaler sker genom index. Inköpta fastigheter med befintliga hyresavtal kan inte bära kommunens kapitaltjänst när fastigheten köps in.  
Kommunen har beslutat att kompensera kapitaltjänst redan vid inköpstillfället.

- På vilket sätt har nämnden under 2025 planerat och prioriterat investeringar för att de ska rymmas inom tilldelade ramar? Vilken bedömning gör nämnden av risken för kostnadsavvikelser eller omprioriteringar, och har särskilda principer eller beslut antagits för att säkra en hållbar investeringsplanering?

**Svar:** Tekniska nämnden får inte flytta investeringsmedel mellan olika investeringsprojekt (ID). Undantaget är nämndens förfogande. Korrigeringar görs i samband med ordinarie investeringsbudgetprocess till kommunfullmäktige och gäller endast nästkommande år och framåt. Nämnden kan under innevarande år begära från kommunfullmäktige om att få flytta medel och tillskapa mer medel utifrån behov (en process på cirka tre månader).

## Intern kontroll & styrning

- Har nämnden under 2025 följt upp sin internkontrollplan, och i så fall hur? I vilken mån har planen täckt årets mest påtagliga risker, till exempel upphandling, indrivning av hyror eller incidenter, och hur bedömer nämnden planens relevans som styrmedel?  
**Svar: Tekniska nämnden antog under våren sin internkontrollplan för 2025. Denna följs upp i tekniska nämnden i november. Upphandling bedöms som en låg risk utifrån att nämnden följer LOU. När det gäller indrivning av hyror så är huvuddelen av nämndens hyror internhyror.**
- Vilken kunskap har nämnden om hur delegationsbeslut återrapporteras och hur attest- och behörighetslistor används under 2025, till exempel vid vidaredelegering under sommarperioden? Hur bedömer nämnden att rutinerna säkerställer transparens, spårbarhet och en robust kontrollmiljö, och har några förändringar beslutats eller initierats?

**Svar: Delegationsbeslut redovisas för nämnden löpande under året. Attest- och behörighetslistor godkändes av nämnden i början av året.**

- På vilket sätt har nämnden under 2025 hanterat risk- och incidenthändelser såsom överklagad upphandling, indrivning av hyror, brand eller nya energidirektiv? Hur bedömer nämnden sin förmåga att dra lärdom av dessa händelser och omsätta erfarenheterna i stärkt riskhantering?

**Svar: Tekniska nämnden har informerats om alla ovan listade risk- och incidenthändelser. Nämnden bedömer att man inte har marginaler för att hantera risker som får konsekvenser för ekonomin.**

**När det gäller upphandling så har överklagan medfört tidsförskjutning men ingen ekonomisk risk.**

**Nämnden har begärt mer investeringsmedel för energieffektivisering som också kommer att kräva en ny åtgärdsprioritering utifrån nya energidirektiv.**